



CARTOGRAPHIE DES FONCTIONS du SECTEUR du PLEIN AIR



Ref : EQFOA - UK/06/B/F/PP-162_622
Projet financé par la commission européenne
Dans le cadre du Programme Léonardo da Vinci

Version française

© 2006 Leonardo EQF Outdoor Animators. Tous droits réservés.
Aucune reproduction ou distribution, sous quelque forme ou pour quelque raison que
ce soit n'est autorisée sans l'autorisation préalable écrite d'EQFOA



Cartographie des Fonctions du Secteur du Plein Air
Page 1/4



Presentation

L'objectif du projet EQFOA est de définir un **Référentiel de Compétence des Animateurs de Plein Air**, élaboré essentiellement par les employeurs du Plein Air, puisque, pour la première fois au niveau européen, « Le Plein Air » a décidé d'identifier et de lister les compétences requises par ses salariés opérant sur les sites de plein air.

Afin d'établir ce « **Référentiel de Compétence** » de la façon la plus juste possible, les partenaires du projet EQFOA ont décidé de procéder selon deux chemins complémentaires: d'un côté l'établissement d'une « **Cartographie des Emplois** » naturellement suivi d'un « **Descriptif des emplois** » et de l'autre l'établissement d'une « **Cartographie des Fonctions** ». Cette approche « à deux vix » a été choisie afin de permettre aux partenaires d'avoir une vue tout à fait claire de *qui* est l'animateur de plein air et de ce qu'il ou elle fait, non seulement par le biais d'une description de son emploi, mais également par le biais de d'une description précise de ses fonctions au sein de la structure dans laquelle il ou elle intervient.

La « **Cartographie des Fonctions** » objet des présentes correspond donc à une logique bien planifiée. Quoiqu'il en soit, un certain nombre d'explications semble nécessaire:

L'objectif de la carte des fonctions du « Plein Air » est de faire ressortir les fonctions exercées au sein du secteur et les composantes qui constituent chacune des fonctions décrites.

Afin de réaliser ce travail objectivement et précisément, les partenaires du projet EQFOA ont identifié les fonctions qu'un « Animateur de Plein Air » remplissait chaque jour dans le cadre de son implication dans le secteur. Une cartographie des fonctions **n'est pas une liste de description des emplois**. En revanche, c'est une façon structurée de décrire les tâches du Plein Air, à partir d'un « **Objectif Clef** » qui se décompose en plus petites zones, chacune étant la décomposition du niveau précédent. La carte des fonctions n'est pas non plus une liste de savoir-faire ou de connaissances requis pour remplir ces fonctions, mais doit bien inclure toutes les fonctions contenues dans le Plein Air, depuis les fonctions de « Direction » jusqu'aux « Opérations Techniques ».

Les partenaires du projet EQFOA ont identifié 5 niveaux de description : premièrement l' « **Objectif Clef** », divisé en 7 « **Secteurs Clef** », chacun d'entre eux étant analysé à un troisième niveau par des « **Rôles Clef** ». Ces « **Rôles Clef** » sont alors détaillés en « **Fonctions Clef** », elles mêmes détaillées au travers d' « **Indicateurs de Performance** ».

Il est essentiel de faire remarquer à ce stade que le projet se concentre sur les fonctions assumées par l' « **Animateur de Plein Air** » au cœur de son activité. Ceci explique pourquoi, à partir du niveau des « **Rôles Clef** », seul le « **cœur** » de l'activité de l'animateur, c'est-à-dire le rôle clef « **F1 : Livre la Prestation de Service** », a été détaillé en 5 « **Fonctions Clef** ». Bien entendu, chacun des 53 autres « **Rôles Clef** » identifiés auraient chacun pu être divisé en « **Fonctions Clef** » détaillé, mais l'objectif du projet n'est **PAS** d'établir une « **Cartographie des Fonctions** » pour **TOUT** le Plein Air, mais **SEULEMENT** pour le travail de l'animateur. Bien sûr, le Niveau 4 (Fonctions Clef) et le Niveau 5 (Indicateurs de Performance) pourrait être réalisé pour les « **Rôles Clef** » A1 à A11, B1 à B2, etc ..., jusqu'à G1 à G11, exactement comme dans un arbre généalogique, au sein duquel la descendance de 54 grands-parents serait présentée au travers de leurs enfants et petits-enfants respectifs, mais cela ferait une famille plutôt nombreuse !

Par conséquent, il est possible de dire que la « **Cartographie des Fonctions** » présenté au sein des présentes est celle du « **Plein Air** » pour les 3 premiers niveaux et celle de l' « **Animateur de Plein Air** » pour les 2 derniers niveaux, ainsi que le prévoyait le plan d'origine.

